

**Отзыв на внедрение
автоматизированной системы в ООО «ЭКОНИВА-АПК ХОЛДИНГ»
на базе «1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2»
с модулем «1С:Молокозавод. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2»**

ООО «ЭКОНИВА-АПК ХОЛДИНГ» – является одним из ведущих аграрных холдингов России. Сельхозпредприятия компании работают в Воронежской, Курской, Новосибирской, Калужской, Рязанской, Оренбургской и Тюменской областях.

Направления деятельности агрохолдинга масштабны – молочное и мясное животноводство, растениеводство, профессиональное семеноводство. Приоритетным направлением в работе компании является молочное производство и переработка молока. ООО «ЭКОНИВА-АПК ХОЛДИНГ» один из крупнейших производителей молока в России и Европе. Ежедневно сельхозпредприятия производят около 1400 тонн молока (на 31.05.2018). В 2017 году валовый надой молока составил около 300 тысяч тонн. Предприятия переработки, входящие в ООО «ЭКОНИВА-АПК ХОЛДИНГ», производят молоко, масло, творог, йогурт, кефир и сметану. В связи с развитием отрасли переработки, приобретением и строительством новых производственных площадок возникла потребность в автоматизации бизнес-процессов и создании единого информационного пространства для всех предприятий переработки.

Для разработки и внедрения системы управления и учета была привлечена ООО «Компания КомЛайн», имеющая многолетний опыт успешной реализации комплексных проектов автоматизации предприятий пищевой промышленности в различных регионах РФ на базе программных продуктов (ПП) фирмы 1С.

Ключевыми целями внедрения были определены:

- Перевод действующих учетных систем предприятий переработки на ПП «1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2» с дополнительным модулем «1С:Молокозавод. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2»;
- Внедрение информационной системы, соответствующей современным потребностям бизнеса;
- Внедрение ПП 1С на ранее не автоматизированных участках;
- Достижение качественно нового уровня полноты, достоверности и оперативности предоставления учетно-управленческой информации для руководства и акционеров;
- Создание единого информационного пространства, решение задач интеграции данных, поступающих из отдельных, не связанных между собой систем/программных комплексов оперативного учета и обработки информации,
- Ведение отраслевого учета в автоматизированной системе (АС);
- Возможность ведения управленческого учета и формирования сводных отчетов;
- Максимально-возможная реализация принципа однократного ввода первичной информации;
- Повышение оперативности отражения хозяйственной операции;
- Ведение полноценного бухгалтерского учета с автоматическим формированием регламентированных отчетов;
- Ведение налогового учета;
- Возможность оперативного изменения конфигурации при изменении законодательства;
- Решение задач обеспечения целостности, непротиворечивости хранимой информации.

В ходе проведенного анализа среди решений для автоматизации деятельности предприятия были выбраны следующие программные продукты:

1. **1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2** - в качестве решения для настройки и внедрения подсистем:

- «Продажи»;
- «Закупки»;
- «Склад»;
- «Регламентированный учет производства, учет затрат»;
- «Расчет бухгалтерской себестоимости и закрытие периода».

2. **1С:Молокозавод. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2** - в качестве прикладного решения в части автоматизации процессов молочного производства. Модуль интегрирован в «1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2» с внедрением следующих подсистем:

- «Закупки сырья»;
- «Управление качеством»;
- «Внутренний учет производства, учет затрат»;
- «Управление логистикой и отгрузкой».

В ходе реализации проекта со стороны Исполнителя автоматизированы бизнес-процессы с тиражированием ПП на двух производственных площадках ООО «ЭКОНИВА-АПК ХОЛДИНГ»:

- ООО «ЭкоНива Молоко Воронеж» (производственная площадка «Анна»);
- АО «МосМедыньагропром» (производственная площадка «Медынь»).

Автоматизация деятельности предприятия ООО «ЭКОНИВА-АПК ХОЛДИНГ» проведена в следующем порядке:

1. Проведение анкетирования, опрос ключевых пользователей. Анализ возможности реализации описанных ключевыми пользователями бизнес-процессов в системе, необходимости доработки функционала.
2. Установка и настройка ПП 1С;
3. Проектирование подсистем АС;
4. Эскизный проект АС;
5. Обучение пользователей и опытная эксплуатация основных подсистем АС;
6. Опытно-промышленная эксплуатация основных подсистем АС;
7. Промышленная эксплуатация основных подсистем АС;
8. Перевод АС на сопровождение.

Проведены следующие работы и достигнуты результаты:

- Создана единая база предприятий переработки с полностью унифицированной нормативно-справочной информацией;
- В информационной базе автоматизирована работа предприятий переработки;
- Проведена интеграция с «1С:Молокозавод. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2» для автоматизации отраслевых бизнес-процессов молочного комбината;
- По каждой из внедренных подсистем проведено обучение и консультирование пользователей ПП;

- По результатам финансово-хозяйственной деятельности в «1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2» рассчитана себестоимость за январь 2018 г., февраль 2018 г., март 2018 г., апрель 2018 г., произведено закрытие периодов с января 2018 г. по апрель 2018 г. по всем видам деятельности АО «МосМедынъагропром» и ООО «ЭкоНива Молоко Воронеж».

Внедрение проекта проведено по технологии «Управление проектами на основе стандарта «ANSI PMI PMBOK».

Все перечисленные подсистемы введены в промышленную эксплуатацию 31 марта 2018 г.

Всего пользователей ИБ на ООО «ЭКОНИВА-АПК ХОЛДИНГ» - 60 человек.

Всего автоматизированных рабочих мест в предприятии – 120.

Клиент-серверный вариант работы.

- Соответствие потребностям организации – 5,
(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности").
- Удобство работы с программой – 4,
(где "5" - "работать с программой легко и комфортно").
- Оцените качество работы партнера "1С" – 5,
(где "5" - "работой партнера очень доволен").

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже – Да, - Скорее да, -Скорее нет, - Нет)
– Скорее да.

ООО «ЭКОНИВА АПК-ХОЛДИНГ»



«18» июня 2018 г.