

**Отзыв на внедрение
«1С:ERP Управление холдингом» с «1С:Управление
автотранспортом. Модуль для 1С:ERP» и «1С:Производство
алкогольной продукции. Модуль для 1С:ERP» в АО
«Татспиртпром»**

АО «Татспиртпром» — крупнейшая алкогольная компания России, входящая в ТОП-3 общенационального рейтинга производителей водочной продукции.

Компания создана в 1997 году решением Правительства Республики Татарстан. «Татспиртпром» располагает производственными мощностями, которые обеспечивают выпуск более 10 % всей водки в России.

В структуру холдинговой компании входят два спиртовых завода, два ликероводочных завода, винзавод «Vigrosso», пивоваренный завод «Белый Кремль», торговое предприятие «Алкоторг», логистический центр. Общая численность работников 4000 человек.

Производственные площадки филиалов АО «Татспиртпром» выпускают водки, ликероводочные изделия, коньяки, виски, аперитивы, бальзам, пиво, а также спирт класса «Альфа». Продукция компании представлена во всех 85 регионах Российской Федерации. Она не раз была удостоена титулов «Сто лучших товаров Республики Татарстан» и «Сто лучших товаров России»

В 2021 году в связи с растущими потребностями холдинга, развитием компании и новыми требованиями контролирующих органов, руководство АО «Татспиртпром» приняло решение об обновлении существующей корпоративной системы, построенной на базе 1С:ERP 2.4 до новой платформы «1С:ERP Управление холдингом» 3.1.

Ключевыми целями внедрения новой системы учета были определены:

- Возможность учета и анализа производственных процессов предприятия;
- Возможность планирования производственных и финансовых показателей деятельности с доверительным уровнем точности;
- Возможность учета движения материальных ценностей и затрат в нескольких единицах измерения;
- Возможность ведения управленческого учета и формирования сводных отчетов, со скользящим горизонтом с возможностью использования бюджетирования различной периодичности для краткосрочной и долгосрочной перспектив;
- Возможность работы нескольких филиалов с использованием централизованных договоров с поставщиками и покупателями.
- Подготовить компанию и учетную систему к налоговому мониторингу;
- Постатейное распределение затрат, детализация рассчитанной себестоимости до объема исходных затрат с последующим детальным анализом отклонений вне зависимости от количества переделов производственного процесса.
- Повысить прозрачность бизнес – процессов;
- Повысить прозрачность отчетности для руководства компании;

В ходе проведенного анализа среди решений для автоматизации деятельности предприятия были выбраны следующие программные продукты:

1. **1С:ERP Управление холдингом** - в качестве решения для настройки и внедрения подсистем:
 - Продажи;
 - Закупки;

- Склад и доставка;
- Казначейство;
- Бюджетирование и планирование;
- Маркетинг;
- Финансовый результат и контроллинг;
- Учет производства, учет затрат;
- Внеоборотные активы;
- Регламентированный учет.

2. **Модуль 1С:Производство алкогольной продукции для 1С:ERP** – в качестве прикладного решения в части автоматизации процессов алкогольного производства. Модуль интегрирован в «1С:ERP Управление холдингом» с внедрением следующих подсистем:

- Алкогольное производство;
- Лабораторные анализы и сертификация;
- Интеграция ЕГАИС.

3. **Модуль 1С:Управление автотранспортом для 1С:ERP** – в качестве прикладного решения в части автоматизации управленческого и оперативного учета в автотранспортных подразделениях. Модуль интегрирован в «1С:ERP Управление холдингом»

Автоматизация деятельности предприятия проведена в следующем порядке:

1. Установка и настройка ПП 1С;
2. Опытная эксплуатация подсистем АС;
3. Ввод в промышленную эксплуатацию подсистем АС;
4. Перевод АС на сопровождение.

Проведены следующие работы и достигнуты результаты:

- В срок 8 месяцев внедрена единая информационная система на базе «1С:ERP Управление холдингом» на девяти производственных площадках холдинга с обеспечением единой учетной политики;
- Для каждого филиала создана периферийная информационная база предприятия синхронизирующаяся с центральной базой в части конфигурации и НСИ;
- Разработан план миграции учетной системы 1С:ERP – поэтапный переход. Осуществлен перенос кастомизированного функционала в обновленную базу «1С:ERP Управление холдингом».
- Осуществлён обмен с WMS для документов выпуска продукции и перемещений на склад готовой продукции.
- Осуществлён обмен с пп «КомЛайн:Помарочный учет», синхронизированы процессы производства и оборота алкогольной продукции с системой ЕГАИС посредством универсального транспортного модуля УТМ.
- Разработан механизм для контроля и автоматической регистрации различий между центральной и периферийными базами.
- Автоматизировано ведение налогового и бухгалтерского учёта. Сформирована регламентированная отчетность за 1 квартал 2022 г, в том числе декларация по налогу на прибыль, декларация по НДС, акцизная декларация.
- Настроено автоматическое формирование регламентированной отчётности согласно действующего законодательства РФ.
- Проведена сверка и перенос внешних объектов порядка 800 форм, отчетов, обработок. Обеспечена возможность формирования отчетов и печатных форм любого предприятия непосредственно в центральной базе Управлении холдинга в режиме реального времени.
- Реализован перенос исторических данных за 2021 г. для формирования маржинальной отчетности - управленческая себестоимость и фактическая себестоимость готовой продукции. И перенос исторических данных за три предыдущих года для формирования отчета Ликвидность остатков ТМЦ.
- Настроены права доступа, позволяющие обеспечить доступ к документам в соответствии с должностными обязанностями каждого конкретного сотрудника различными уровнями доступа к информации.

Управление проектом велось по гибридной проектной технологии: с использованием стандартов PMI PMBoK и фреймворка Scrum.

В связи с высоким уровнем вовлеченности в проект сотрудников Татспиртпром и Комлайн и заинтересованностью Заказчика в целом в результатах проекта, подсистемы введены в промышленную эксплуатацию 01.02.2022 г. Автоматизированы следующие филиалы АО «Татспиртпром»:

1. Усадский спиртзавод (УСЗ);
2. Мамадышский спиртзавод (МСЗ);
3. Казанский ликероводочный завод (КЛВЗ);
4. Усадский ликероводочный завод (УЛВЗ);
5. Винзавод «VIGROSSO»;
6. Пивоваренный завод «Белый Кремль»;
7. Управление АО «Татспиртпром»;
8. Филиал «Госснаб», отвечающий за централизованные закупки и поставки сырья и материалов для холдинга;
9. Распределительный центр (РЦ).

Всего пользователей ИБ – 450.

Всего автоматизированных рабочих мест в предприятии – 450.

Клиент-серверный вариант работы.

Срок внедрения 8 месяцев.

- Соответствие потребностям организации – 5
(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")
- Удобство работы с программой – 5
(где "5" - "работать с программой легко и комфортно")
- Оцените качество работы партнера "1С" – 4
(где "4" - "работой партнера доволен")
- Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже – Да, - Скорее да, -Скорее нет, - Нет)
– Да

Заместитель генерального директора
по экономике и финансам АО «Татспиртпром»



/Феоктистов А.А./

« »

2022г.